



## PRAXISBEISPIEL | NR. 07



# go-digital

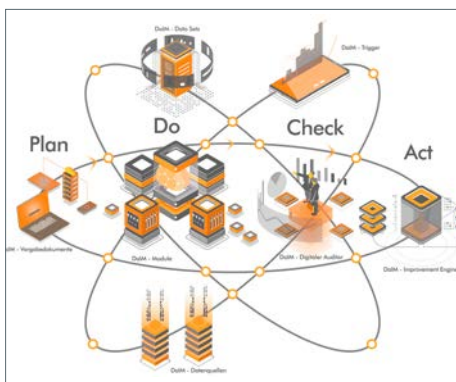
Den Mittelstand bei der Digitalisierung begleiten

## Informationssicherheit als Wettbewerbsvorteil

Durch die Einführung eines zertifizierten Informationssicherheits-Managementsystems kann die Marine- und Automatisierungstechnik Rostock GmbH die zunehmend geforderten Kundenansprüche an die IT-Sicherheit erfüllen und sich durch die Zertifizierung einen klaren Wettbewerbsvorteil verschaffen.

### Das Problem

Die Marine- und Automatisierungstechnik Rostock GmbH (MAR) ist seit 1996 mit innovativen und wirtschaftlichen Lösungen für ihre Kunden tätig. Als weltweit agierendes Unternehmen im High-Tech-Bereich verfolgt MAR verschiedene Digitalisierungsvorhaben, um wettbewerbsfähig zu bleiben und Kunden langfristig zu binden. Im Rahmen dieser Digitalisierungsstrategie nimmt der gezielte Aufbau eines zertifizierten Informationssicherheits-Managementsystems (ISMS) einen besonders hohen Stellenwert ein, da der Geschäftserfolg von MAR maßgeblich von einem sicheren IT-Betrieb abhängig ist.



Ein zertifiziertes ISMS hat stets die Qualität und Sicherheit der internen Unternehmensdaten im Blick

In Verantwortung gegenüber Mitarbeitern und Kunden verfolgte das Unternehmen daher das Ziel, die firmeneigene IT-Infrastruktur auszuweiten und gemäß ISO 27001 zertifizieren zu lassen. Zur fachgerechten und finanziellen Unterstützung dieser Maßnahme entschied sich das Unternehmen für das Förderprogramm go-digital.

### Die Lösung

Mithilfe des autorisierten go-digital-Beraters Indevo GmbH wurden die internen Daten und Werte des Unternehmens identifiziert und hinsichtlich der IT-Sicherheit an den marktseitig gestiegenen Kundenansprüchen ausgerichtet. Des Weiteren wurde bei der Vorbereitung der Zertifizierung nach ISO 27001 (Einführung eines ISMS) und nach ISO 27002 (Implementierung detaillierter Kontrollmechanismen) unterstützt. Im ersten Schritt fand eine umfassende Erstberatung zur Strategie- und Organisationsplanung statt. Diese umfasste die Definition des Anwendungsbereichs für das zu etablierende ISMS sowie eine Analyse zur Anwendbarkeitsprüfung und Bewertung bestehender Abläufe, Dokumen-

te und Regelungen. Als nächstes erfolgte die Durchführung des IT-Sicherheitschecks sowie die Identifikation der relevanten Infrastruktur und des unternehmenseigenen Know-hows, wie beispielsweise Fachkenntnisse der Mitarbeiter in bestimmten technischen Bereichen oder spezifische Arbeitsprozesse. Nach der anschließenden Risikobetrachtung wur-

### Die Umsetzung auf einen Blick

**Branche:** Automatisierungstechnik

**Umgesetzte Maßnahmen:**

1. Erstberatung zur Strategie- und Organisationsplanung
2. IT-Sicherheitscheck, Risikobewertung
3. Konzepterstellung inklusive Risikoplan
4. Systemaufbau und Normkonformität nach ISO 27001/27002
5. Einweisung und Schulung der Mitarbeiter
6. Internes Audit, Management Review

**Mehrwert:**

Steigerung der IT-Services für Kunden, Wettbewerbsvorteile durch Zertifizierung

**Zeitlicher Umfang:** 20 Beratertage

den die erkannten und bewerteten Risiken in einen Maßnahmenplan überführt. Darauf basierend erfolgte der Systemaufbau, indem die Normanforderungen dokumentativ und organisatorisch umgesetzt und durch erforderliche Schulungen begleitet wurden. Schwerpunkte bildeten hierbei die Erstellung eines ISMS-Handbuchs sowie die Einführung interner Verfahrensanweisungen und Kontrollmechanismen. Auch hierbei erhielt das Unternehmen Unterstützung durch den autorisierten Berater. Im letzten Schritt erfolgte die Prüfung des ISMS durch interne Audits der relevanten Prozesse.

*Wir haben das Unternehmen dabei unterstützt, ein gesundes – also wirtschaftlich vertretbares – Maß an Informationssicherheit zu definieren und die eigenen Mitarbeiter sensibel und zugleich bestimmt auf diese Reise mitzunehmen.*

Dr. Gerd Grytsch, Geschäftsführer Indevo GmbH

## Das Ergebnis

Die Lösung bildet die Einführung eines ISMS, das durch den TÜV Süd erfolgreich nach ISO 27001 zertifiziert wurde. Das begünstigte Unternehmen profitiert von einer deutlich höheren Qualität der Informationssicherheit und der ausgeprägten Sensibilisierung beim Umgang mit Daten. Auch andere Bereiche des Unternehmens ziehen einen positiven Nutzen daraus, da ein ISMS eine breite und vor allem über die IT hinausreichende positive Auswirkung auf sämtliche organisatorische Prozesse hat.

Der Nachweis eines gültigen Zertifikats nach ISO 27001 sichert dem Unternehmen MAR das Aufrechterhalten langfristig bestehender Geschäftsbeziehungen. Zudem gilt dieses Zertifikat als Voraussetzung bei zukünftigen Auftragsvergaben. Eine Stabilisierung der Unternehmensziele und das stetige Wachsen des begünstigten Unternehmens ist somit gewährleistet. Schon während der Laufzeit des Projekts konnte das Unternehmen Verträge mit Kunden abschließen, die im wesentlichen kritische Infrastrukturen (Wasserver- und Abwasserentsorgung, Energieversorgung) aufweisen.

Auch zukünftig soll das ISMS als fester Bestandteil in den Unternehmensstrukturen verankert und in die Arbeitsprozesse der Mitarbeiter integriert werden. Dabei werden kritische Stellen, die im Rahmen der erfolgten Zertifizierung identifiziert wurden, beseitigt und der Prozess des ISMS mit einem Betreuungsaudit kontinuierlich fortgeführt. Außerdem werden alle Mitarbeiter im Rahmen der erarbeiteten Schulungsinitiativen in jedem Kapitel des gesamten ISMS-Handbuchs geschult und zusätzlich in regelmäßigen Arbeitsberatungen auf aktuelle, konkrete Bedrohungslagen vorbereitet.

*„Wir wurden während des gesamten Prozesses theoretisch und praktisch ausgezeichnet betreut. Dabei wurde uns nichts 'von der Stange' aufgezwungen, sondern punktuelle Akzente, angepasst auf unser Unternehmen, gesetzt.“*

Roman König, Geschäftsführer MAR

## So geht's go-digital



Sie finden Ihr autorisiertes Beratungsunternehmen auf der Beraterlandkarte [www.bmwi-go-digital.de](http://www.bmwi-go-digital.de)



Sie schließen mit diesem einen Beratervertrag



Das autorisierte Beratungsunternehmen stellt den Förderantrag



Nach Bewilligung startet die zu 50% geförderte Beratung und Umsetzung der gewählten Module



Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit, verbesserte Marktchancen und effiziente Unternehmensprozesse

Erfolgreich digitalisiert dank go-digital!



Das eingeführte ISMS wurde erfolgreich nach ISO 27001 zertifiziert

## Kontakt

### Unternehmen

Marine- und Automatisierungstechnik Rostock GmbH  
Hundsburgallee 9c, 18106 Rostock  
Telefon 0381 86509-0  
[www.mar-hro.de](http://www.mar-hro.de)

### go-digital-Berater

Indevo GmbH  
Sildemower Weg 12, 18059 Rostock  
Telefon 0173 6195141  
[www.indevogroup.de](http://www.indevogroup.de)

## Weitere Information

Das Projekt wurde gefördert im Rahmen des Förderprogramms go-digital.

Das Bundeswirtschaftsministerium unterstützt Unternehmen mit 50 % der Kosten bei der Beratung und Umsetzung von Digitalisierungsmaßnahmen durch autorisierte Beratungsunternehmen.

### Infos zum Programm

EURONORM GmbH  
Telefon 030 97003-333  
[go-digital@euronorm.de](mailto:go-digital@euronorm.de)  
[www.bmwi-go-digital.de](http://www.bmwi-go-digital.de)

## Impressum

### Herausgeber

Bundesministerium für Wirtschaft und Energie,  
Soziale Medien, Öffentlichkeitsarbeit  
11019 Berlin  
[www.bmwi.de](http://www.bmwi.de)

### Stand

November 2020

### Gestaltung

EURONORM, Berlin

### Bildnachweis

Indevo GmbH